

1. Propósitos estratégicos

Fortalecimiento de la relación con financiadores de otros sectores	<p>A través de la Mesa de Transparencia del Sector Extractivo hemos tenido acercamiento con 15 organizaciones de sociedad civil con la que vemos oportunidades de trabajar a futuro.</p> <p>Instituto Humboldt</p> <p>Durante el año también se fortaleció la relación con Calidris, con quienes pudimos extender La Miel de la Biodiversidad hasta el núcleo de Altagracia, e incluso ser invitados a participar en la convocatoria de BIRDLIFE.</p> <p>Fondo Acción ha manifestado satisfacción con el proyecto y los productos internos.</p> <p>Para finales de 2022 se nos comunicó que la organización Proteus (una ONG internacional) otorgó una beca de su programa Puentes a nuestra propuesta Relatos del Futuro- El planeta cambia y las familias también. Este es un nuevo financiador que además nos retó a desarrollar un proyecto de carácter latinoamericano. Sin duda este proyecto nos dará visibilidad ante nuevos actores de otras agendas y de otros países.</p>
Aumento de donaciones para Zambo	<p>Participamos en la organización del evento Yopal a la Mesa</p> <p>Estamos en la última etapa de la convocatoria de la FSD.</p>
Aumento de difusión de productos de Apropiación de conocimiento	<p>Salimos seleccionados en el evento latinoamericano PODCASTINACION, el cual fue una ventana para llegar a más público con Orinoco sin fin. Además, vinculamos el podcast a la propuesta de Sabores de la Biodiversidad, para que la nueva temporada de Orinoco sin fin en el 2022, esté inmersa dentro de un proyecto y no implique dobles esfuerzos.</p> <p>Gran parte de los proyectos están presentando estrategias de gestión y comunicación de conocimiento asociados a la producción de podcast lo que ha llamado la atención de los financiadores y de socios como Unitrópico quien delegó en ABC toda la estrategia asociada a apropiación de conocimiento y comunicación en la propuesta expedición Bio con la que aplicaron a recursos de Minciencias.</p>
Aumento de aliados para la gestión de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> ● Calidris ● <u>CORNEL, Unitrópico y OPREC</u> para la convocatoria de Minciencias 2021 ● <u>UNAD y UNILLANOS</u> proyectos aprobados en la convocatoria Colciencias 2019 ● Puentes- proyecto de radionovela latinoamericana ● Birdlife con el proyecto los Sabores de la Biodiversidad
Aumento de financiadores sector hidrocarburos	<p>Hemos recibido invitaciones a licitaciones y solicitudes de cotizaciones de nuevas petroleras:</p> <p>Geopark: presentamos propuesta para educación ambiental y compensaciones - diseño de reforestación. Está en ejecución de la de educación ambiental</p> <p>Cepsa: presentamos propuesta para compra de predios, no salimos seleccionados, <u>retomamos una propuestas de educación que se suspendió en 2020</u>. Se proyecta un proceso para fortalecimiento de JAC de la zona de Piedemonte en Aguazul y Yopal</p> <p>Canacol: presentamos propuesta para educación ambiental, no salimos seleccionados</p> <p>Equión: Participamos en la licitación para la <u>caracterización de predios para compra Nunchia, Aguazul y Lebrija</u> quedamos seleccionados, se ejecuta en 2022.</p> <p>Lewis: ejecutamos el segundo año de relatos del futuro 2.0</p> <p>Frontera: presentamos propuesta para Educación ambiental, no salimos seleccionados.</p> <p>Hocol: mayor alcance en el convenio</p> <p>Ecopetrol: Invitación a licitación en Casanare, en Meta no quedamos en ninguna de las dos. Estamos trabajando en un posible adicional para ampliar la línea de restauración ecológica del contrato actual</p>

2. Acciones Estratégicas y Proyectos

Acciones / Proyectos	Resultado
<p>Buscar estrategias de continuidad para ACV y Re-Viva, consolidar resultados e indicadores de ambos proyectos. Contactar al municipio de Yopal para hablar sobre los predios adquiridos, si el plan es que no hay plan eso es un argumento para justificar los acuerdos en vez de las compras.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● AVC: la interventora nos ha dejado claro que a Ecopetrol no le interesa renovar estos acuerdos, ni manejar este esquema. Este año termina el 50% de los ACV, el 45% vencen en febrero y 5% (7ACV) van hasta 2024. ● Ecopetrol nos invitó a licitar un proceso de ACP para Casanare (Yopal, Aguazul y Tauramena – No incluye el área de las ACV actuales), la metodología de ellos es rígida en tiempos y en alternativas de inversión, no permite considerar las particularidades de los predios ni la vocación e interés de los propietarios. ✓ Realizamos un estudio juicioso y detallado de los términos y preparamos la oferta, sin embargo, el alcance de 200 acuerdo requería una capacidad financiera muy superior a la nuestra y no nos otorgaron la garantía de seriedad de oferta, era necesario tener un cupo suficiente para amparar todo el negocio, nuestro cupo cubría el 35%. <ul style="list-style-type: none"> ○ Consideran solamente la experiencia de los últimos 5 años ○ La oferta superó los 8.000 millones de pesos, eso suma nuestra de los 5 años ○ Nuestros Estados Financieros de 2020 fueron poco atractivos, nivel más bajo disponible 18', un pasivo por 28' que cubrió los pagos de diciembre... ○ Nos invitaron a participar en una licitación para ACV en Meta, por el antecedente no participamos, la declararon desierta. Abrieron un nuevo proceso un poco más flexible y por rangos, aplicamos a un rango pequeño, no fuimos seleccionados. Todos los rangos fueron adjudicados a empresas consultoras, ninguna ONG ● Reviva: la ejecución va por 4 años más, por ahora estamos fortaleciendo iniciativas sociales con enfoque de sostenibilidad (producción sostenible, turismo académico, red nacional de viveros comunitarios). Hay una profesional agroforestal vinculada al proyecto para esto. ● Elaboramos propuesta para un posible adicional al contrato que consiste en un proyecto de restauración ecológica en el Morro, donde aplicaríamos el modelo de Reviva. y otras posibilidades de una línea grande de restauración por parte de Ecopetrol. No ha habido respuesta al respecto.
<p>Zambo: buscar Acercamiento con el municipio de Paya a través de la Gobernación de Boyacá.</p>	<p>Entregamos 2 estufas ecoeficientes, como parte de los ACP financiados con los recursos de las donaciones recaudadas en 2020. Estuvimos gestionando contacto con el alcalde y el proveedor de las estufas ecoeficientes no hay nada concreto. Aplicamos a la convocatoria Misión ambiental de Fundación Santo Domingo, vamos en el último filtro, si todo sale bien iniciamos proyecto en abril.</p>
<p>Buscar acercamiento con Hocol inversión 1%. Zambo podría absorber proyectos de ACV y Reviva.</p>	<p>Se formuló una propuesta relacionada con sistemas agroforestales que tienen al guandúl como eje central, para un requerimiento de compensación, está en evaluación por parte de Corporinoquia.</p>
<p>Hocol tiene pendientes inversiones del 1% y compensaciones.</p>	<p>Se incrementó el alcance del convenio con Hocol para la suscripción de 130 ACV (actualmente tenemos 29), con un plazo de 3 años. Se realizó una preselección de las áreas y ahora un equipo de 6 profesionales está en campo levantando toda la información para la firma de los ACV.</p>

Acciones / Proyectos	Resultado
<p>La miel de la Biodiversidad: Debemos definir qué actividades se podrían proponer como inversión o compensación y estructurar ese proyecto.</p>	<p>Aplicamos y pasamos en la convocatoria TFCA (Acuerdo para la conservación de bosques tropicales) de Fondo Acción y conseguimos financiación para la segunda fase del proyecto "La Miel de la Biodiversidad" Iniciamos la ejecución en septiembre con un alcance de 50 familias en San Luis de Palenque y Trinidad, el cierre de primera fase e inicio de la segunda nos permitió realizar una jornada de retroalimentación, para identificar oportunidades de mejora, precisar y apropiar la apuesta de ABC en relación al proyecto. En diciembre se presentó reporte trimestral de logros y seguimiento financiero, nos felicitaron por el buen desempeño con el proyecto y el cumplimiento de los requisitos del convenio.</p> <p>También gestionamos un contrato con Calidris para replicar el proyecto en un núcleo nuevo en Altagracia (5 predios)- Trinidad. Este proyecto representó la entrada a una zona estratégica para la conservación de las sabanas inundables, lo que ha abierto nuevas oportunidades para la ABC. Muestra de esto es la beca otorgada por Birdlife para el desarrollo del proyecto Los Sabores de la biodiversidad (una evolución de La Miel de la Biodiversidad) durante el 2022, un proyecto que nos permitirá investigar y visibilizar la forma como se conecta el patio, la cocina y el comedor con la conservación de las sabanas inundables, de la mano de las mujeres del núcleo.</p>
<p>Terrasos: Tercer monitoreo del BHM</p>	<p>Estamos terminando el tercer monitoreo y hemos tenido muchos problemas especialmente con el análisis de la información, un acumulado de errores identificados este año. El proyecto requiere mucha atención a la minucia, es un set de datos y análisis grande que implica una alta dedicación de la directora, es difícil garantizar la calidad de los análisis si la persona que analiza los datos no está en la capacidad de hacer la GDB. Este es un proyecto que no genera mucho económica ni técnicamente y si representa desgaste administrativo y de dirección, por lo tanto no continuaremos realizando el monitoreo.</p>
<p>Acuerdos Visibles</p>	<p>Se siguió lo que se tenía planteado pero la falta de respuesta de las petroleras, el conflicto de la corporación y la falta de apoyo del programa de Riqueza Natural nos dejó a la deriva. A pesar de esto se realizaron todos los acercamientos, y se ha logrado un reconocimiento del tema por parte de la alcaldía de San Luis, Alexi un excandidato a la alcaldía y parte del equipo de RN, propietarios de las RNSC. La radionovela va a tener un gran impacto. El desgaste emocional ha sido muy fuerte. Lección aprendida: Evitar proyectos cuyo pago dependa de decisiones de terceros (esto ya se tenía tbn con el plan de implementación de Terrasos). Se elaboró el portafolio de áreas del programa Riqueza Natural y contactamos a todas las petroleras con operación en estas áreas.</p> <p>Equión Energía, Suelopetrol, ACP, Lewis Energy, Parex, New Granada Energy, Petroeléctrica de los Llanos, Frontera Energy, Cepsa, Geopark, CEDCO, Vetra Energy, Canacol</p> <p>Se realizó el proceso de fortalecimiento con: Fundación Orinoquia Biodiversa (FOB), Cunaguaro, La Palmita. Se generaron reuniones con ANLA para entender mejor la normatividad y lo que esperan de los proyectos que se presenten.</p> <p>Se radicó un proyecto de compensación con Suelopetrol, y estamos en proceso de gestión final de un proyecto de compensación e inversión 1% con Gran Tierra.</p> <p>También se aprobó el desarrollo de una segunda temporada de la radionovela Relatos del Futuro, ampliando cobertura y diversificando financiaciones del podcast. La convocatoria reunió a más de 90 personas y finaliza en el primer semestre de 2022.</p>

Acciones / Proyectos	Resultado
	El contrato se modificó en 2022 de manera que se logre cumplir la meta de radicar tres proyectos y que se pueda tener en cuenta los productos de fortalecimiento y capacitación. El proyecto se cierra en Abril. Esto incluye fortalecimiento a propietarios de RNSC de San Luis
Estar atentos al manejo de los conflictos de intereses que se presentan en los proyectos de Control ciudadano . Tal vez pensar mensajes más claros donde se explique el rol de ABC y su propósito de fortalecer organizaciones comunitarias que busquen transparencia otorgando acompañamiento y conocimientos técnicos.	Por ahora no han surgido proyectos a este respecto que nos expongan a este conflicto. Inició el ejercicio piloto del EITI subnacional, en el que se seleccionó Casanare como uno de los departamentos priorizados. Este ejercicio es convocado por la Secretaría técnica del EITI Colombia, que está a cargo del Ministerio de Minas y Energía y es ejecutado por la empresa consultora EY. ABC es representante de sociedad civil en este proceso y organización enlace para el contexto territorial. Esta participación nos permite hacer visible nuestro papel como ONG y nuestro propósito de aportar a la transparencia del sector extractivo.
Mapa Regalías: es un proyecto que buscó fortalecer competencias frente al acceso a la información en las comunidades y diferentes actores en relación con los proyectos del SGR. Proyección Mapa Inversiones	Este proyecto se desarrolló en alianza con Transparencia por Colombia y financiado por la Fundación Gordon & Betty Moore. Fue una experiencia muy interesante en la medida que fortalecemos nuestros conocimientos sobre la plataforma y fuimos multiplicadores con diferentes actores de Casanare. No obstante, hubo un desgaste especial en la medida que el DNP informó al final del proceso, que esta herramienta no se usaría más y que toda la información migraría a la plataforma Mapa Inversiones. Un logro a pesar de esta situación, fue que las recomendaciones que se compartieron al DNP fueron tenidas en cuenta. Se proyecta poder continuar trabajando ahora sobre multiplicación de conocimientos respecto a Mapa Inversiones.
Tejiendo Saberes: estamos desarrollando el programa de educación ambiental de GeoPark, que es una oportunidad para mostrar nuestras capacidades para desarrollar este tipo de procesos, de manera que se pueda ver la posibilidad de un proceso a mayor plazo	El proyecto ha tenido dificultades en la ejecución, principalmente por el covid. Sin embargo, hemos tenido muy buena comunicación y relacionamiento con el equipo de GeoPark.
Relatos del Futuro 2.0: proyecto transmedia ejecutado en Atlántico, iniciamos en 2020 con proyección a 5 años. Financiado por Lewis Energy.	El proyecto se ha destacado por su innovación y su apuesta por crear una narrativa esperanzadora que articula la agenda de la conservación con la de equidad de género y ambientes libres de corrupción. El proyecto ha sido visionado para desarrollarse durante 4 años como parte de la apuesta de RSE de Lewis Energy. Ha quedado como finalista en tres convocatorias demostrándose que tiene mucho potencial. Vale la pena mencionar que a partir de la radionovela Relatos del Futuro, se han desencadenado 3 proyectos: 1) Relatos del Futuro 2.0, 2) la radionovela Acuerdos para sabanas sostenibles y 3) la radionovela El planeta cambia y las familias también.

Acciones / Proyectos	Resultado
Grupo de investigación – Minciencias: CEAO	Beatriz y Natalia deben hacer lo de derechos de autor de sus scripts y de la producción y ver los requisitos de Colciencias para productos de apropiación social del conocimiento. Realizamos la actualización de los productos para que mantengamos el reconocimiento y la categoría del CEAO, y conservamos nuestro reconocimiento y calificación. Se realizó la evaluación de los productos que nos han tenido en cuenta para la calificación y de acuerdo con esto se realizó el análisis y clasificación de los productos actuales y el documento necesario para soportarlos. Tenemos autorización de compartir la radionovela, con los guiones se realiza el registro de derechos de autor, falta hacer el trámite.
Cambio de Nombre	Durante la Asamblea General de septiembre de 2021 se definió el cambio de la razón social de la organización, asunto que se venía conversando en reuniones anteriores, adoptando como nuevo nombre "ABC Colombia, somos Territorio", se realizaron los tramites de formalización ante la cámara de comercio y la DIAN. En 2022 se realizará la actualización con los aliados, se oficializará en 2022 asociado al cumpleaños número 15 de ABC.
Restricciones de tiempo para la formulación de propuestas y aplicación a convocatorias.	Realizamos una jornada de reflexión y planeación enfocada a la línea de conservación que nos permitió identificar cuellos de botella y acciones a implementar
Resultados de la aplicación de la batería de riesgo Psicosocial	Como resultado de la evaluación de los síntomas del estrés y frecuencia de los mismos, se reporta que 13 personas, es decir el 65% de personal reporta nivel de riesgo alto o muy alto de estrés, situación que los expone a respuestas físicas y emocionales que pueden afectar su salud, haciendo imperativo que la organización genere estrategias para que su personal apropie técnicas de afrontamiento del estrés.

3. Actores estratégicos:

Hemos procurado mantener un manejo estratégico de las relaciones con los actores identificados y con otros que han surgido	<ul style="list-style-type: none"> ● Hocol, Geopark, Cepsa, Lewis, Ecopetrol ● Mesa de la Sociedad Civil para la Transparencia de las Industrias Extractivas, Transparencia por colombia ● Municipios de San Luís de Palenque y Trinidad ● Unisangil, Unitropico, Unillanos, Unad ● Riqueza Natural, Fondo Acción ● Calidris - BirdLife ● Bridges / Puentes
--	--

4. Contingencia ante sobrecarga y restricción de tiempo para formular propuestas y proyectos

Cuello de Botella	Acciones a implementar
Capacidad financiera limitada para participar en procesos grandes	- Revisar alternativas como la de gestionar un crédito a fin de año para mejorar el efectivo disponible. No fue necesario pues cerramos años con muy buen flujo de caja
Plazos cortos para presentación de propuestas	- Generar una herramienta para optimizar la elaboración de presupuestos, con costos unitarios de productos que podamos estandarizar y actualizar tarifas semestralmente. En 2021 se recopilaron los referentes que tenemos, en 2022 se recopilaran en una única herramienta. - Buscar apoyos puntuales cuando se requieran cotizaciones inmediatas.

Cuello de Botella	Acciones a implementar
Disponibilidad limitada de Andrea y Beatriz para formulación de nuevas propuestas	<ul style="list-style-type: none"> - Que profesionales destacados o nuevos talentos asuman la dirección de ciertos proyectos - Que las directoras actúen en calidad de asesora y para seguimiento y control. - Abrir convocatorias a nuevos talentos. - Exploramos la figura de los "asistentes" - Evaluar alternativas para gestión de proyectos a través de profesionales estratégicos externos e internos
Los proyectos de Cooperación Internacional sólo cubren sus costos directos y requieren contrapartidas	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar proyectos grandes que den sostenibilidad. - Actualizar los brochure con los nuevos servicios - Aprovechar al máximo la relación con Fondo Acción
No hemos sabido negociar algunos proyectos que están amarrando el pago a ciertas condiciones que no dependen de nosotros.	<ul style="list-style-type: none"> - Aprender de la experiencia con Acuerdos Visibles para futuras negociaciones y si se requiere buscar soporte jurídico.
No manejamos temas de producción y comercialización de productos verdes	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidar relaciones con aliados como Gramor, Calidris y OPREC, Agrosavia, dejando los lineamientos claros.
Estamos desconectados del equipo por la pandemia	<ul style="list-style-type: none"> - Activar la oficina, puede que no al 100% pero empezar a activar espacios de encuentro y de mentoría.
Varios proyectos están en puntos álgidos al mismo tiempo y las directivas no pueden participar en todas con la dedicación planeada. (Ej: Natalia)	<ul style="list-style-type: none"> - Contratamos a María Paula Barrera para realizar una asistencia en investigación y dirección en varios proyectos, aliviando la carga de las directoras. Aunque Maria Paula inicialmente entró para apoyar directamente a Natalia, se prevé que puede apoyar en el diseño de proyectos a la mesa técnica.

5. Inversiones estratégicas

Se realizó la suscripción a Spreaker, allí tenemos montadas nuestras producciones sonoras
Se realizó la suscripción a Envato un banco de sonidos e imágenes, para facilitar la producción de los productos audio visuales y trasmedia
Edición de Orinoco sin fin, se asoció con la ejecución del proyecto acuerdos visibles para sabanas sostenibles, se ejecutará en 2022
La difusión de Orinoco sin fin, se abordó desde la participación en PODCASTIACCION y con la posibilidad de llegar a otras audiencias desde Spreaker
Mantenimiento de cámaras y equipos, no se realizó considerando que el proyecto AGROCOMUNITIC de ejecutará en 2022 y es para ese proyecto que requerimos los equipos a punto.
Se adquirió un computador, tres radios, para la línea de conservación, se adquirieron tres discos duros solidos y un monitor para repotenciar los computadores de la línea administrativa y se renovaron las licencias de ArcGIS y Microsoft Office ,
Se realizó un acuerdo con un finquero de Tauramena para hacer la división de troncos con colmenas de <i>Melipona favosa</i> en cajas racionales, sin embargo, las condiciones nos de dieron para que las colmena prosperaran, en 2022 se realizará un nuevo traslado.
Aun no se define la vinculación de un Asistente para la dirección de la línea de Conservación, por ahora se esta reestructurando las responsabilidades de los coordinadores de tal forma que tengan una mayor autonomía y se libere tiempo de la directora.

6. Ejecución del Presupuesto General 2021

Rubro		Presupuesto 2021	Ejecutado 2021	Diferencia
Ingresos 2021	100%	\$ 3.666.877.842	\$ 2.959.613.621	\$ 707.264.221
Saldo Acumulado	0%	\$ 18.199.875	\$ 18.199.875	\$ 0
Por Proyectos 2020	28%	\$ 1.041.507.967	\$ 817.565.317	\$ 223.942.651
Por Proyectos 2021	71%	\$ 2.607.170.000	\$ 2.123.848.430	\$ 483.321.570
Egresos	86%	\$ 3.136.937.373	\$ 2.369.618.777	\$ 783.949.860
Personal Operativo	36%	\$ 1.315.900.000	\$ 942.499.471	\$ 373.400.530
Logística	42%	\$ 1.524.450.000	\$ 1.129.755.970	\$ 394.694.030
Administración	3%	\$ 123.700.000	\$ 142.261.303	-\$ 1.930.038
<i>Personal Funcionamiento</i>	2%	\$ 80.700.000	\$ 91.232.485	-\$ 6.028.845
<i>Infraestructura</i>	0%	\$ 10.000.000	\$ 1.245.831	\$ 8.754.169
<i>Gastos Generales</i>	1%	\$ 23.000.000	\$ 24.672.573	-\$ 1.672.573
<i>Seguros, impuestos y otros</i>			\$ 12.127.624	-\$ 12.127.624
<i>SGSSI Admt</i>			\$ 4.503.640	-\$ 4.503.640
<i>SGSST</i>	0%	\$ 10.000.000	\$ 12.982.789	-\$ 2.982.789
Fortalecimiento	2%	\$ 66.600.000	\$ 101.058.639	-\$ 34.458.639
Formulador de proyectos Beatriz	0%	\$ 15.600.000	\$ 11.700.000	\$ 3.900.000
<i>Director Educación Marcela</i>	1%	\$ 24.000.000	\$ 36.600.000	-\$ 12.600.000
<i>Director Comunicación Natalia</i>			\$ 36.000.000	-\$ 36.000.000
<i>Viáticos, contactos y eventos</i>	0%	\$ 4.000.000		\$ 4.000.000
<i>Estrategias de comunicaciones</i>	0%	\$ 10.000.000	\$ 3.897.892	\$ 6.102.108
<i>Licencias de software</i>	0%	\$ 7.000.000	\$ 5.008.037	\$ 1.991.963
<i>Capacitación Estratégica</i>	0%	\$ 6.000.000	\$ 7.852.710	-\$ 1.852.710
Reinversión de Excedentes 2020	1%	\$ 25.285.159	\$ 9.020.423	\$ 16.264.736
<i>Equipos</i>	0%	\$ 10.228.127	\$ 5.623.908	\$ 4.604.219
<i>Plan Bienestar</i>	0%	\$ 10.000.000	\$ 3.396.515	\$ 6.603.485
<i>Fondo Educación 2020 20%</i>	0%	\$ 5.057.032		\$ 5.057.032
Saldo Acumulado Reinversión	2%	\$ 81.002.214	\$ 45.022.972	\$ 35.979.242
<i>Saldo Fondo Solidario</i>	1%	\$ 47.397.351	\$ 22.399.000	\$ 24.998.351
<i>Saldo Fondo Educación</i>	0%	\$ 16.482.019	\$ 16.482.019	\$ 0
<i>Fondo Educación 2019 20%</i>	0%	\$ 17.122.844	\$ 6.141.953	\$ 10.980.891
Capital de Trabajo	14%	\$ 529.940.469	\$ 589.994.844	

En el año 2021 Alcanzamos un 81% de los ingresos presupuestados (tanto por facturación como por ingresos recibidos para terceros), la subejecución obedece a que la formalización de proyectos con algunos aliados no se logró o no alcanzo los montos esperados, Cepsa solicitó algunas propuestas nuevas, pero por rotación no se logró concretar, con Transparencia por Colombia solamente hubo un pequeño adicional asociado a la difusión de los resultados de uno de los proyectos ejecutado de 2020, se gestionó financiación para Zambo aplicando a la convocatoria misión ambiental de Fundación Santo Domingo donde estamos de finalista, pero la decisión final queda en firme en 2022, en los proyectos con Ecopetrol quedo la liquidación para facturar en 2022 y en proyectos como la segunda fase de Abejas financiada por Fondo acción y Calidris, Relatos del Futuro financiado por Lewis Energy tenemos ejecución prevista para 2022, así mismo la dificultades en la ejecución del proyecto Acuerdos visibles para sabanas Sostenibles financiado por el programa Riqueza Natural de USAID, donde los desembolsos estuvieron determinados por la entrega de productos específicos que depende de terceros y tuvimos que gestionar una modificación al alcance a fin de lograr una mayor ejecución en 2022. Sin embargo, es de resaltar que los ingresos obtenidos duplicaron los de 2020.

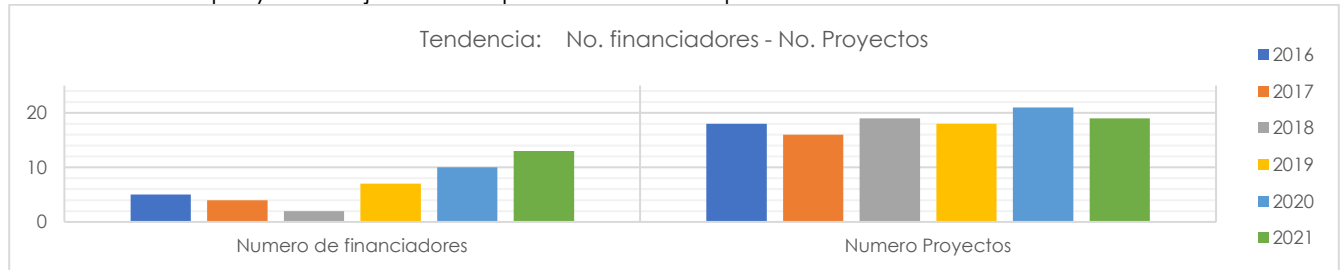
Por su parte los egresos tuvieron un 75.5% de ejecución asociados a las condiciones descritas anteriormente que impactan directamente los costos directos en cuanto a persona operativo y logística. Por su parte los gastos de administración alcanzaron un 115% de ejecución, asociado por un lado a que el 50% de la dedicación de la directora estaba presupuestado con cargo directo al proyecto de Acuerdo que al no lograr avance fue necesario reasignar a los gastos administrativos y por otro lado al rubro de las garantías de seriedad de oferta y las póliza derivadas de los contratos, que ahora han integrado a la mayoría de los contratos, sin embargo esta situación se vio compensada por

la asignación directa de coordinador del SG-SST y la persona encargada de compras y bodega como parte del personal directo en algunos proyectos. En cuanto a la inversión en fortalecimiento esta alcanzó una sobre ejecución del 152% pues fue necesario reasignar la dedicación de los directos de educación y comunicación y la formuladora de proyectos que estaban en el proyecto AVSS.

En relación con la reinversión de excedentes de 2022 y acumulados se ejecutó en un 50% del presupuesto, pues el plan de bienestar tuvo una menor ejecución al mantenerse una buena proporción de personal con trabajo en casa, del rubro de equipos solo se invirtió lo prioritario pues dependiendo el alcance del nuevo proyecto con Hocol requeriremos equipos para el personal a contratar, así mismo hay saldos disponibles de los fondos solidario y educativo.

En conclusión, la dinámica de ingresos y egresos nos permite cerrar año con disponible de 589 millones, el cual nos permite operar sin restricciones y cubrir los pasivos representados en impuestos por pagar, el crédito de 50 millones y el saldo de la tarjeta de crédito. Por otro lado, si bien hubo un crecimiento considerable en ingresos y proyectos, hubo un costo oculto en sobre carga y estrés tanto para las directoras como para el equipo tal como lo reflejan los resultados de la batería de riesgo psicosocial, por lo tanto, es urgente tomar medidas en cuanto a la redefinición de roles y responsabilidades y en vinculación de personal que apoye en las diferentes líneas.

En la siguiente grafica se presenta la tendencia creciente en número de financiadores, en tanto que la cantidad de proyectos ejecutados presenta un comportamiento más estable.



En relación con la participación de los sectores al tener como principal financiador una empresa del sector petrolero persiste la dependencia a este, tal como se muestra en la siguiente figura.

