

**Asociación de Becarios de Casanare- ABC
INFORME DE GESTIÓN 2020**

1. Resumen por Proyecto:

Proyecto	Financiador y tiempo de ejecución	Logros y oportunidades	Dificultades y aprendizajes	Proyección 2021
<p>Acuerdos de Conservación Voluntaria</p> <p>Este es el último año de ejecución en Niscota y para la mayoría de Pauto y Floreña.</p>	<p>Ecopetrol 3 años ODS anuales</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se han cumplido la mayoría de las metas de conservación. Finalización del primer año de monitoreo a los ACV . Escritura de un capítulo de un libro sobre los retos de los ACV (está próximo a ser publicado). 	<ul style="list-style-type: none"> Los procesos administrativos y operativos de Ecopetrol son complejos, burocráticos y muy largos, de manera que es importante tenerlos claros para la planeación tanto técnica como financiera. A nivel social no se ha logrado la apropiación pues se ha realizado la venta de algunos predios. Estamos atentos a la posibilidad de continuidad de los ACV o 	<p>Se contactará a Ana Cristina Sanchez para indagar proyecciones de Ecopetrol al respecto, estamos atentos a posibles convocatorias en la plataforma de contratación de Ecopetrol.</p> <p>Es importante contactar al municipio para conocer la proyección que tienen con los predios adquiridos, si el plan es que no hay plan eso es un argumento para justificar los acuerdos en vez de las compras.</p>
	<p>Hocol Desde ene 2020 a mar 2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se inició convenio con Hocol, cedido por Equión, en el mes de Febrero. 	<ul style="list-style-type: none"> Hocol es un nuevo cliente, con procesos administrativos diferentes a los que debemos ir adaptándonos, así como estableciendo una comunicación fluida que permita el desarrollo eficiente del proyecto. Hocol no conoce muy bien el proyecto de ACV porque lo acabo de recibir, el reto será vincularlos más al desarrollo, para que comprendan las dinámicas y dimensionen la magnitud de su proyecto. 	<p>Por ahora tenemos asegurada la continuidad con Hocol hasta marzo de 2021, fecha hasta la que van los ACV. Una vez establezcamos dinámica y fortalezcamos el relacionamiento empezaremos a gestionar la continuidad de los ACV con inversión de 1%.</p>
<p>Re-Viva la Primavera</p>	<p>Ecopetrol 3 años ODS anuales</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se cumplió la meta de Restauración, continuamos haciendo monitoreos y manteniendo el vivero para enriquecimientos. 	<ul style="list-style-type: none"> Durante el 2020 que estuvimos 4 meses sin contrato, fue necesario mantener al Guardabosques contratado y alguna dedicación del equipo 	<p>El alcance con Ecopetrol va hasta 2024, buscaremos fortalecer el proceso con capacitación para los guardabosques</p>

		<ul style="list-style-type: none"> La estrategia social con niñ@s, guardabosques y mujeres, continua. 	<p>de ABC, lo asumimos como la inversión social, puesto que era indispensable para garantizar el mantenimiento de la Restauración,</p> <ul style="list-style-type: none"> La contratación de guardabosques, viveristas y personal para labores silviculturales, toma bastante tiempo y dedicación administrativa y estamos adaptándonos a las dinámicas. Tenemos el reto de darle continuidad al vivero para seguir manteniendo y formando a los guardabosques y viveristas. 	Y buscando la continuidad del vivero para propagación de material para otros proyectos (Ecopetrol interesado)
Banco de Hábitat	Terrasos S.A.S nov 2020 a feb 2021	<ul style="list-style-type: none"> Tercer monitoreo área 1, línea base área 2 Participación en la publicación de un artículo científico con datos obtenidos en los monitoreos. 	Las revisiones de los informes se han demorado mucho por parte de Terrasos, lo que ha ocasionado muchos retrasos en la facturación, en una próxima oportunidad, dejaremos en el contrato una cláusula de tiempos límites para correcciones.	Field guide con varios autores Posible cubrimiento fotos/video para la siembra Monitoreo 2021, otras condiciones. Evaluar la posibilidad de vinculación de Diana al CEO.
Acuerdos Visibles para Sabanas Sostenibles Es una apuesta por facilitar la aprobación de compensaciones ambientales e inversión obligatoria de 1% en conservación en sabana inundable que vienen siendo adelantados por Riqueza Natural.	Riqueza Natural/ USAID 1 año	<ul style="list-style-type: none"> Es el segundo contrato con Riqueza Natural de USAID. Nos abrirá las puertas para contactar y dar a conocer nuestro trabajo con diferentes petroleras presentes en Casanare. Nos permitirá crear un escenario multifactor en torno a la conservación de las sabanas inundables. Nos facilitará encontrar financiación a la continuidad de La Miel de la Biodiversidad. 	<p>La mayor incertidumbre que tenemos es la receptividad que tengamos desde las petroleras y lograr ajustarnos a sus tiempos y agendas.</p> <p>Es un reto grande que tendrá que enfrentar varios retos sociales, sin embargo es una oportunidad para la conservación de las sabanas y para la proyección de ABC.</p>	Dar prioridad al proyecto de abejas, mientras resolvemos indicadores, y luego podríamos trabajar con las otras organizaciones para formular proyectos de ganadería. Dentro de esa formulación podemos hacer explícito nuestro interés de participar en la ejecución con algunos temas. Nos aproximaremos a GEOpark, Lewis, Cepsa, New Granada Energy, y dejaremos un poco de lado a Frontera.
Una Casa para Zambo	ABC + donaciones	<ul style="list-style-type: none"> En el 2020 se lanzó la campaña de posicionamiento y recaudación de fondos para el proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> Ha sido complejo obtener recursos para financiación, sin embargo la estrategia de donaciones y posicionamiento 	Taller de ganadería sostenible, mejoramiento de producción de Guandul,

		<ul style="list-style-type: none"> • Se creó la página web del proyecto • Vincularon 56 donantes, 11 familias, dos embajadores (Amala y Gramor), con quienes se recaudaron alrededor de 9 millones de pesos. • El proyecto dio inicio a la estrategia de conservación-producción a través del establecimiento de 3 ACP pilotos, con 3 familias, con quienes se conservará cerca de 10 ha de bosque, se sembrarán alrededor de 200 árboles maderables y en contraprestación recibirán una estufa ecoeficiente y capacitaciones en agricultura orgánica. • Se estableció una alianza con una iniciativa de agrobiodiversidad, Granor, con quienes se está trabajando en el fortalecimiento de la cadena de suministro del frijol guandul, como estrategia ante la deforestación y el cambio climático. Dentro de esta estrategia se han vinculado 4 emprendimientos de Yopal, que le apuestan al consumo de productos locales y la gastronomía social • El proyecto fue ganador del premio de responsabilidad social y ambiental de Casanare. • Continuamos en la búsqueda de recursos financieros a través de convocatorias y donaciones y alianzas para establecer más ACP. 	<p>ha dado resultados positivos, con los recursos se ha avanzado en los objetivos y definitivamente esto ayudó a dar a conocer tanto el proyecto como ABC en nuevos espacios y dejó material de comunicación como insumo importante para continuar con la campaña y al presentación del proyecto frente a nuevos aliados</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nos enfrentamos al reto de incorporar el componente de producción sostenible y mercados verdes 	<p>fortalecimiento del mercado- mercados verdes. Socialización de plataforma – Meta mesa técnica Relanzamiento Estrategia de familias Estrategia de empresas donantes Latinoamérica verde, Alejandro Angel Escobar, BBVA Publicación Tesis Sebastian Búsqueda de convocatorias, retomar IUCN y otras junto con Gramor. Buscar acercamiento a el municipio de Paya a través de la Gobernación de Boyacá Buscar acercamiento con Hocol inversión 1%. Zambo podría absorber proyectos de ABC y Reviva.</p>
Reporteros Biológicos:	ABC	El grupo funciona desde 2019, con 29 reporteros, de 42 veredas, 15 municipios y 3 departamentos Da visibilidad y permanencia de ABC en áreas geográficas que no cubrimos físicamente, aporte al conocimiento	Mantener el grupo actualizado y dar respuesta a todos los reportes porque consume tiempo y no cuenta con financiación	Obtener financiación para desarrollar más el grupo: a) ofrecer formación a los reporteros, b) conectarnos con más expertos, d) conectar nuestros reportes a

		de la biodiversidad del territorio en el largo plazo, espacio de aprendizaje conjunto	Demuestra que la gente interesada puede trabajar en grupo y aprender en conjunto.	una plataforma ya existente online como inaturalist. Buscar la posibilidad de articularlo con alguna propuesta de la línea de Educación.
Estudios geohidrológicos de bosques de niebla Postdoctorado Beatriz Evaluar el efecto del clima e hidrología en la vegetación y macrofauna del suelos de los bosques de niebla de la cuenca del Río Orinoco	En asocio con la UDFJC Minciencias como estancia postdoctoral, ABC y Beatriz. ene-dic 2021	Vinculará a aproximadamente 10 voluntarios, 5 pasantes, y asistentes de campo locales Generará productos para registrar al Grupo de Investigación de ABC, y abrirá campo para trabajos futuros y búsqueda de financiación con la UDFJC		Producción científica, divulgación y seguramente proyección luego de que termine.
La Miel de la Biodiversidad La Miel de la Biodiversidad es una apuesta por conservar las sabanas inundables de Casanare y la cultura llanera, a través de la producción sostenible de miel de <i>Melipona favosa</i> , una abeja nativa sin aguijón conocida en el llano como "la abeja mansita".	Riqueza Natural/ USAID 1 año y 6 meses	<ul style="list-style-type: none"> • Estamos desarrollando un producto verde que atrae a la comunidad, entes gubernamentales y posibles financiadores. Tiene potencial de continuidad. • Los resultados comerciales de la miel son para un horizonte de mediano plazo • Logramos una articulación entre alcaldías, academia, y cooperación internacional. • Logramos que 25 familias aprendan meliponicultura y empiecen a producir miel. • Desarrollamos un seriado tipo youtuber para aprender meliponicultura a través del celular. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ha sido difícil articularnos con las lógicas y dinámicas del Laboratorio de la Universidad Nacional y de las alcaldías • El proceso formativo tuvo que adaptarse al distanciamiento social • El mayor problema es que aun no tenemos una oferta de miel contundente, lo que tomará varios años. • Aunque ya todas las familias tienen sus colmenas, tendremos que ver si estas sobreviven en medio de un territorio rodeado por cultivos de arroz y constantes aspersiones de agentes químicos que podrían matar a las abejas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Parex- RSE pareciera estar interesada en ejecutarlo como su apuesta RSE • Además estamos aplicando a otras convocatorias. Es un proyecto con potencial de réplica y continuidad.
Orinoco sin fin Producimos un podcast que narra creativamente las historias de las luchas y los protagonistas de la conservación de la cuenca del Orinoco.	ABC	<ul style="list-style-type: none"> • Nos permitió aprender a hacer producciones a distancia, lo que a su vez nos permitió desarrollar propuestas como Relatos del Futuro y Relatos Familiares • Nos posiciona como una organización novedosa y conocedora 	El trabajo nos ha generado retos pero que hemos sabido sortear, haciendo la producción un proceso rápido y económico.	Realizaremos la segunda temporada en 2021

<p>Este proyecto es la apuesta de apropiación de conocimiento de ABC, y una de sus apuestas más íntimas por compartir lo que ha aprendido en el territorio.</p>		<ul style="list-style-type: none"> • El podcast tiene más de 3000 reproducciones en redes sociales, y ha sido transmitido por radio y en eventos masivos de Yopal. • El proyecto ha vinculado a más de 40 personas de diferentes sectores y Departamentos de la cuenca del Orinoco. 		
<p>Relatos del Futuro Relatos del futuro gira en torno a la creación colectiva de una radionovela de tres episodios, realizados en colaboración con las comunidades de Sabanalarga y Ponedera - Atlántico. La historia narra la forma como una comunidad caribeña se adaptó al cambio climático y recuperó sus principales ciénagas. Esta producción es a distancia y a través de celulares.</p>	<p>Lewis Energy 4 meses</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Empezamos a trabajar en un nuevo territorio (Atlántico) • El proyecto tuvo un nivel de apropiación interesante por parte de la comunidad y las instituciones territoriales de Ponedera y Sabanalarga • Se proyecta su continuidad en un programa de RSE a 4 años • Lewis está interesado en hacer una réplica de la radionovela en Casanare, en torno a sabanas inundables. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desconocemos las lógicas de Atlántico y no tenemos contactos. La comunidad participante ha sido nuestra guía. 	<p>Lewis 2021- 2024- RSE</p>
<p>Relatos Familiares Relatos Familiares es un proyecto narrativo y participativo que promueve reflexiones en torno a valores relacionados con la ética del cuidado, el cumplimiento de proyectos de vida, y el empoderamiento de mujeres y niñas. El proceso inicia con un concurso de historias familiares del que se</p>	<p>CEPSA</p>	<p>Los contenidos de este proyecto fueron desarrollados gracias a lo que hemos aprendido de la Plataforma de Familias Hoy en el que ABC se ha vinculado.</p>	<p>Es un tema del que estamos aprendiendo, no es nuestra especialidad.</p>	<p>Continuidad 2021</p>

seleccionan tres que son el epicentro de un seriado sonoro/Podcast de tres episodios.				
Visibles e Invencibles Visibles e Invisibles es un proyecto que fortalecerá las expresiones artísticas y culturales de la vereda Sevilla a través de la formación de un grupo de comunicadores locales que las visibiliza en un seriado audiovisual realizado con tabletas y celulares. El seriado se constituirá en parte de la memoria del territorio, y en una carta de presentación para gestionar oportunidades en eventos y festivales.	CEPSA	Fue un proyecto que generó motivación y fue muy bien recibido por la comunidad. Esto hizo que Cepsa acogiera esta iniciativa y se concibiera la necesidad de realizar un proceso de mayor alcance.	Aunque hemos adaptado los procesos sociales en la distancia, no deja de ser importante la presencialidad para generar mayores vínculos y fortalecer los procesos.	Continuidad para el 2021
Mapa regalías	Transparencia por Colombia	<p>Es un proyecto que nos ha permitido conocer a profundidad sobre la plataforma y su utilidad a través de investigación práctica.</p> <p>Hemos logrado contacto con actores clave de las instituciones como los jefes de las oficinas de planeación. Esto es relevante en la medida que se visibiliza el trabajo de ABC en los temas de transparencia.</p>	No ha sido fácil realizar las convocatorias, en la medida que la plataforma no es reconocida, un gran reto ha sido generar interés en los diferentes actores frente a las actividades.	
Control ciudadano a regalías	Transparencia por Colombia	<p>Este proyecto fue muy valioso pues nos permitió enfrentarnos a diferentes condiciones que nos dejó lecciones aprendidas frente a las condiciones para desarrollar control ciudadano.</p> <p>Tuvimos buenos resultados tanto en la experiencia de San Luis de Palenque</p>	<p>Las dificultades que se presentaron estuvieron asociadas a:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Covid-19, esto implicó cambiar las metodologías 2. A raíz de las limitantes de acceso a la información y de la posibilidad de diálogo con el 	Fase de comunicación en el 2021

		<p>como de Yopal, esto nos dio reconocimiento público frente a nuestro trabajo en temas de control ciudadano, tanto a nivel territorial, como con Transparencia por Colombia, la Fundación Ford (Cooperante) y OnG's de orden nacional como Foro Nacional por Colombia.</p> <p>A raíz de esta experiencia, surgió una nueva oportunidad para otro proyecto con Transparencia por Colombia</p>	<p>ejecutor, los ciudadanos del grupo auditor se desmotivaron</p> <p>3. Los procesos de control ciudadano siempre traen de por medio riesgos de represalias, por lo que se desarrollan en un ambiente de temores.</p>	
Investigaciones Crudo Transparente	Crudo Transparente	<p>Fueron muchos los aprendizajes obtenidos con este proyecto. Logramos fortalecernos en términos de investigación social y por ende profundizar en temas relevantes asociados al sector de hidrocarburos.</p> <p>Realizamos 6 investigaciones que además publicamos en la página de Crudo Transparente y que divulgamos a través de los medios de comunicación locales, permitiendo mayor visibilidad y reconocimiento de ABC respecto a que tenemos la capacidad de ser críticos incluso del sector con el que trabajamos, con el fin de que sea cada vez más responsable su operación.</p>	<p>La dinámica de trabajo fue complicada, desgastante y agotadora. Fue difícil adaptarnos a las formas de operación de Crudo Transparente.</p> <p>Una dificultad especial fue afrontar el reto de escribir con el cuidado de ser "políticamente correctos" de manera que generara reflexiones con todos los actores con los que nos relacionamos y no generar más conflictos. Esto también teniendo en cuenta que tenemos conflicto de interés en la medida que somos contratistas de petroleras.</p>	
Observatorio Ciudadano de Corrupción de las Américas	Transparencia por Colombia Un año	<p>Este es un proyecto que nos ha permitido conocer los compromisos que se adquirieron en el marco de la Cumbre de las Américas, específicamente los mandatos de la Cumbre de Lima asociados a la lucha anticorrupción.</p> <p>Continuamos fortaleciendo la línea de Educación para la Gobernanza en investigación, documentación y análisis de temas neurálgicos para la Sociedad Civil</p>	<p>Es un aporte altruista de ABC por lo que no contamos con recursos económicos que faciliten el desarrollo de las actividades de este proyecto.</p>	

2. Aspecto Financiero

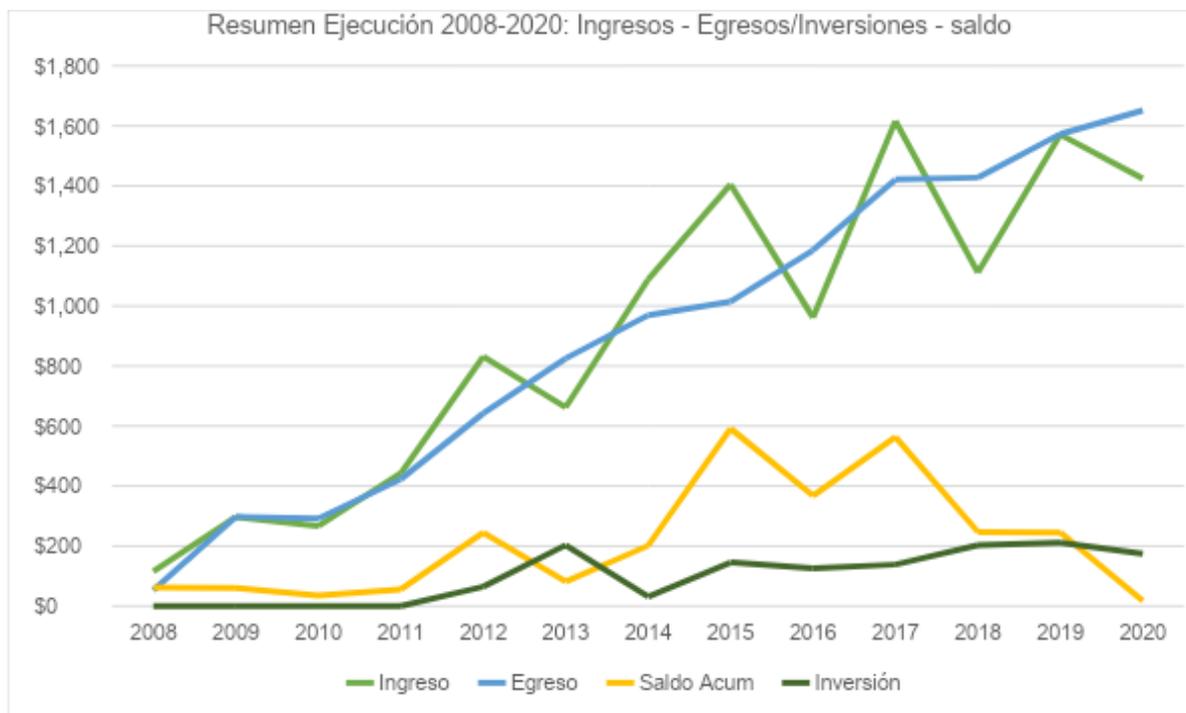
Presupuesto General 2020				
Rubro	Proyectado	Ajustado	Ejecutado dic 20	Saldo
Ingresos 2020	\$ 1.626.554.133	\$ 2.948.167.778	\$ 1.615.593.614	\$ 1.332.574.164
Saldo Acumulado	\$ 245.570.785	\$ 245.560.386	\$ 245.560.386	\$ 0
Por Proyectos 2019	\$ 232.848.167	\$ 232.848.167	\$ 231.940.967	\$ 907.200
Por Proyectos 2020	\$ 1.148.135.181	\$ 2.469.759.225	\$ 1.138.092.261	\$ 1.331.666.964
Egresos	\$ 1.516.797.012	\$ 2.787.739.208	\$ 1.597.359.504	\$ 1.060.485.505
Personal Operativo	\$ 586.042.825	\$ 1.150.995.394	\$ 611.305.172	\$ 539.690.222
Logística	\$ 506.219.664	\$ 1.249.718.660	\$ 705.583.836	\$ 414.240.624
Administración	\$ 168.998.691	\$ 142.517.070	\$ 118.936.429	\$ 23.580.641
Fortalecimiento	\$ 111.877.480	\$ 100.849.732	\$ 78.201.827	\$ 22.647.905
Reinversión Saldo Acumulados	\$ 58.044.130	\$ 58.044.130	\$ 11.000.000	\$ 47.044.130
Saldo Fondo Solidario	\$ 41.562.111	\$ 41.562.111	\$ 11.000.000	\$ 30.562.111
Saldo Fondo Educación	\$ 16.482.019	\$ 16.482.019		\$ 16.482.019
Reinversión Excedentes 2019	\$ 85.614.222	\$ 85.614.222	\$ 72.332.239	\$ 13.281.983
Director Educación Marcela		\$ 20.973.759	\$ 27.293.174	-\$ 6.319.415
Formulador de proyectos Beatriz	\$ 65.298.290	\$ 31.727.640	\$ 30.361.685	\$ 1.365.955
Viáticos, contactos y eventos	\$ 3.193.088			
Estrategias de comunicaciones		\$ 5.500.000	\$ 2.908.170	\$ 2.591.830
Licencias de software y Copia seguridad		\$ 2.289.979	\$ 3.880.435	-\$ 1.590.456
Proyectos Propios		\$ 3.000.000	\$ 3.000.000	\$ 0
Seguros, impuestos y otros		\$ 5.000.000	\$ 4.888.775	\$ 111.225
Fondo Educación 2019 20%	\$ 17.122.844	\$ 17.122.844		\$ 17.122.844
Capital de Trabajo	\$ 109.757.121	\$ 160.428.571	\$ 18.884.625	

Los ingresos de ABC en 2020 estuvieron conformados por la ejecución de proyectos que venían desde 2019, los cuales se ejecutaron en un 99.6% de lo proyectado, el 4% pendiente corresponde al saldo del plan de establecimiento del Banco de Hábitat que quedó sujetos a la aprobación del plan por parte del ANLA, por su parte los proyectos que surgieron en 2020, alcanzaron una ejecución del 46% con respecto al valor presupuestado, circunstancia que obedece a que por efectos de la pandemia no se ejecutó el alcance proyectado y a que algunos proyectos contemplan ejecución en 2021, por ejemplo los financiados por Riqueza Natural, esto también implicó que los egresos tuvieran una ejecución del 57%, por lo tanto los montos por ejecutar tanto los ingresos como los egresos quedarán proyectados para la vigencia 2021, así mismo se debe incluir las reservas de los saldos correspondientes a los fondos educativo y solidario.

Es evidente el impacto que tuvo en el flujo de caja la modificación del alcance del proyecto de ACV-Ecopetrol, el cual ahora requiere una alta disponibilidad de efectivo para cubrir los pagos del incentivo de conservación y que además la dinámica administrativa de ese contrato ha generado unos plazos de pago de 3 meses aproximadamente y que se ve reflejado en el saldo para valor del capital de trabajo de

\$18.283.110, en el valor de los pagos programados para el mes de enero de 2021 por valor de \$378.629.876 y en el valor de las facturas por radicar en enero de \$175.863.986.

A continuación, se muestra el consolidado de la tendencia de Ingresos, Egresos/Inversiones y saldo por año desde 2008 a 2020 donde se evidencia mucho mejor el impacto de la nueva dinámica de trabajo con Ecopetrol en la reducción de los ingresos. Es de resaltar que gracias al comportamiento del capital de trabajo logramos asumir la ampliación del alcance del proyecto de ACV y que la nueva dinámica requiere una planeación financiera mucho más rigurosa para asegurar la disponibilidad de efectivo que permita garantizar la operatividad de los diferentes proyectos.



Por otro lado, analizando el comportamiento de las fuentes de financiación durante los últimos 5 años evidenciamos que en 2020 sí se logró diversificar las fuentes de financiación de la organización, el sector petrolero pasó del 98% al 70% de los ingresos y el principal financiador Equión pasó de representar el 95% al 35% de los ingresos. Además, por primera vez otros sectores representan el 30% de los ingresos y la tendencia tanto de número de financiadores como de número de proyectos ejecutados es creciente.

